

Fazer Negócios: O Papel do Estado na Economia

Reforma das Empresas Públicas

Conferencia Anual do Sector Privado
Maputo – 12 de março de 2018



GRUPO BANCO MUNDIAL

Henri Fortin
Especialista Principal em
Gestão Financeira

22 entre as **100 maiores empresas do mundo** são públicas

7 das 10 maiores empresas **petroleiras**

A grande maioria das empresas **eléctricas** e de **água**

Transporte: linhas aéreas, aeroportos, portos, ferroviárias, etc.

18% do total de **ativos bancários** em todo o mundo

20% do investimento global

Na China, as estatais empregam mais de **20** milhões de funcionários e teriam um valor patrimonial de **29** trilhões de \$

Moçambique: 13 empresas publicas



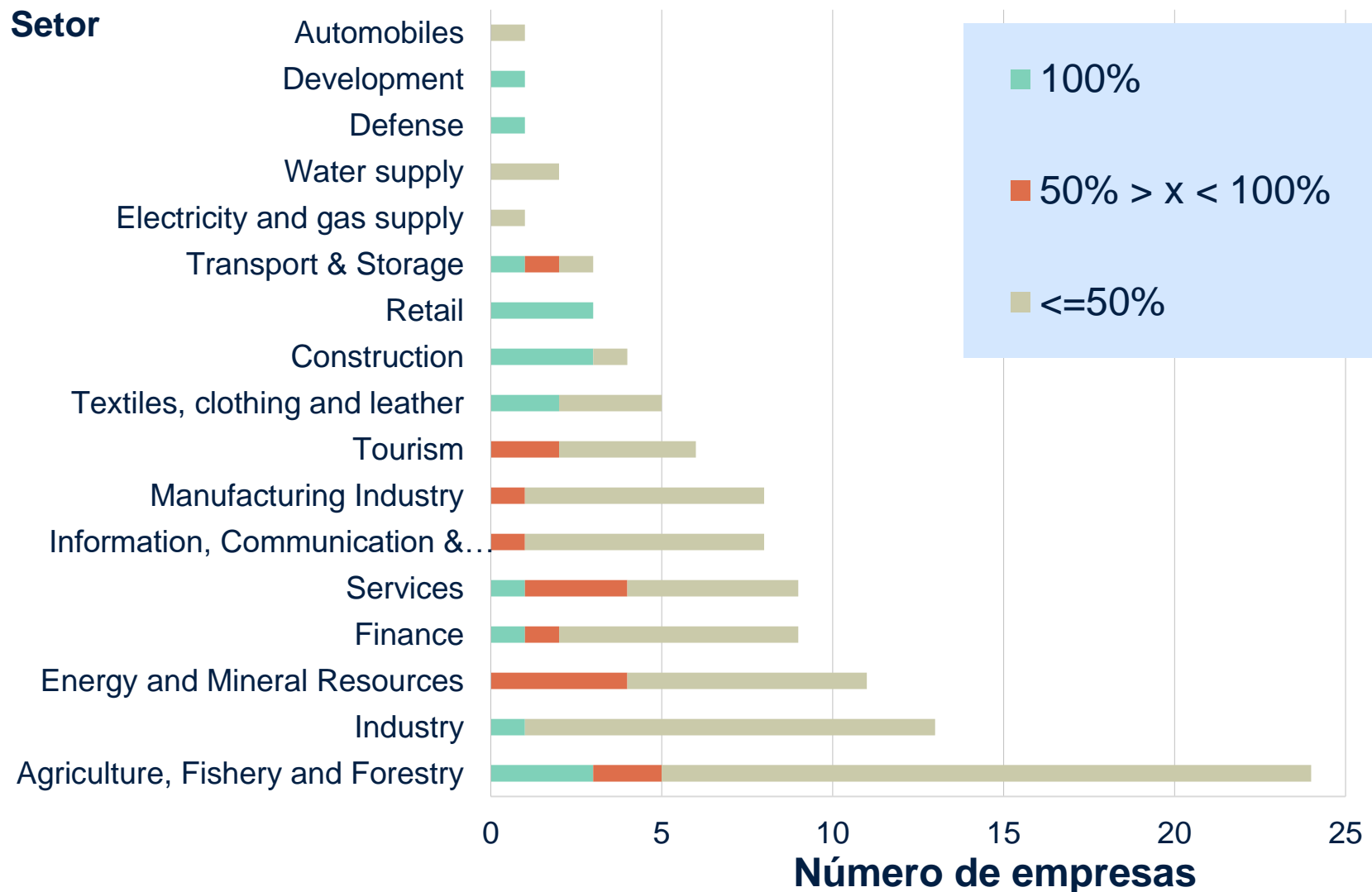
ELECTRICIDADE
DE MOÇAMBIQUE, E.P.



AEROPORTOS DE MOÇAMBIQUE, E.P.



Moçambique: empresas participadas



As empresas publicas enfrentam desafios específicos

| | <u>Empresa privada</u> | <u>Empresa pública</u> |
|--------------------------------------|--|--|
| Objetivo(s) | Maximizar o valor económico | Múltiplos (económicos, sociais, etc.) |
| Agência(s) | Única | Múltiplas |
| Disciplina de mercado | Normalmente forte <ul style="list-style-type: none">◦ Produtos / concorrência◦ Acionistas | Geralmente limitada <ul style="list-style-type: none">◦ Monopólio, mercados reservados, etc.◦ Acionista único |
| Transparência e controle financeiros | Padronizados | Híbridos e de qualidade variável |
| Mecanismo de saída | Claro | Não sempre definido o claro |

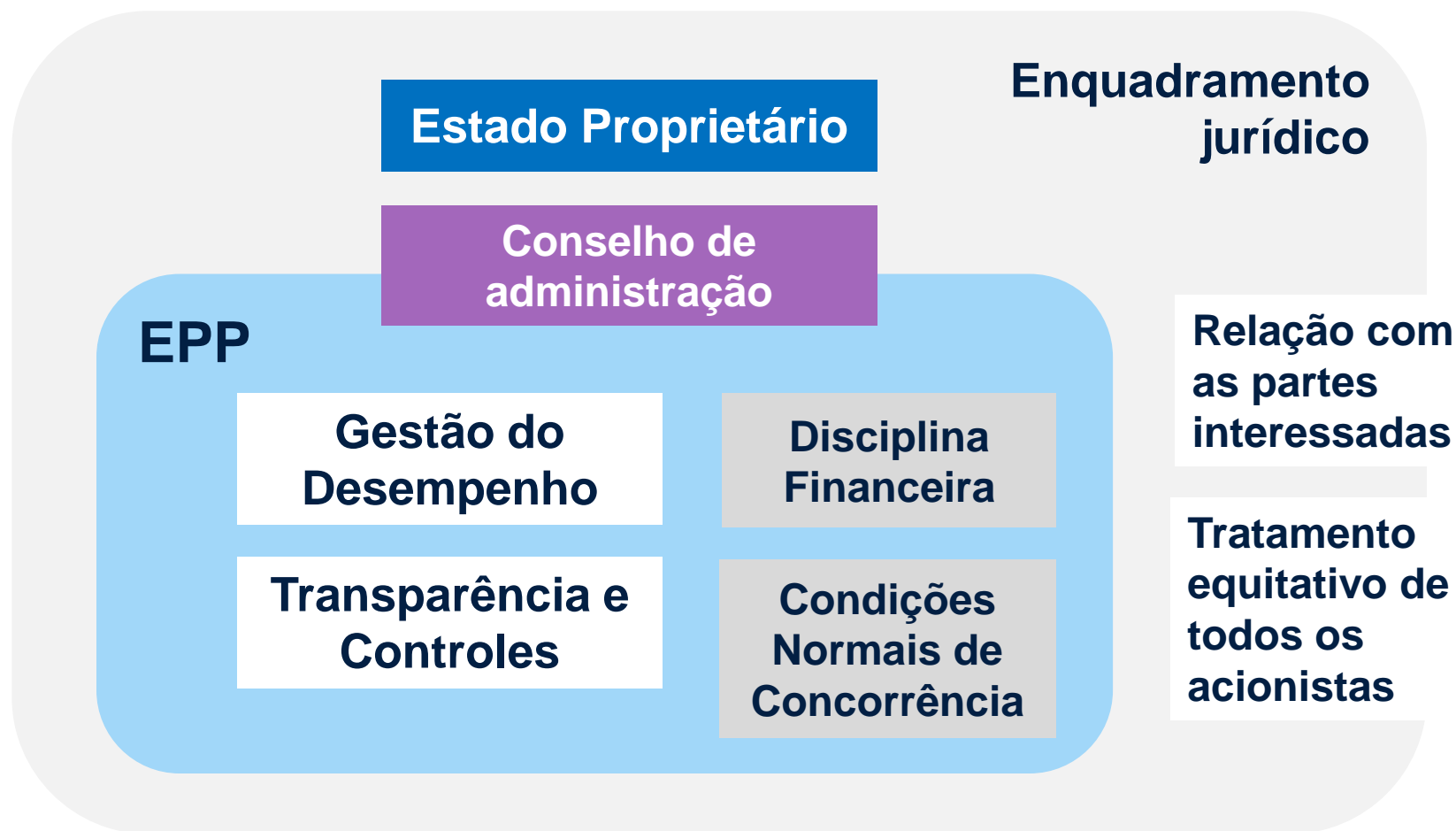
A lógica da governança corporativa



Adaptado de
IFC 2008

- Estruturas e processos para a direção e controle da empresa
- Um sistema para alinhar os interesses dos gerentes, conselheiros e proprietários, através de um sistema de responsabilidades e prestação de contas claros

Governança das Empresas Públicas: Enquadramento Institucional



Reformar a governança de empresas públicas: 4 eixes prioritários



Justificativas da detenção pelo Estado de atividades econômicas

Razões para controlar atividades econômicas

- Corrigir falhas do mercado
- preservar interesse estratégico
- Operar monopólios naturais
- Fornecer um bem público
- Conservar a sede da empresa no país
- Operações de resgate
- Etc.

Razões para não controlar

- Mercados abertos á concorrência
- Limites da capacidade institucional do Estado para gerenciar a carteira de EPP

Melhorar a Transparência

Ao nível de cada EPP



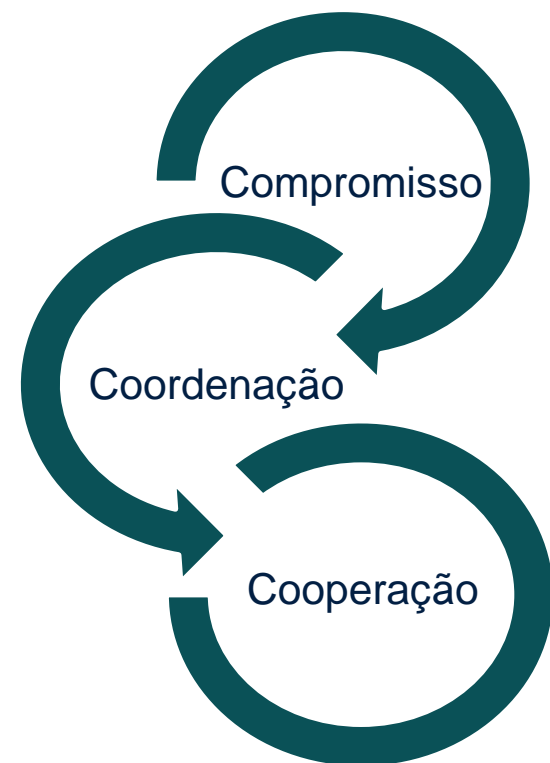
Ao nível da carteira de EPPs

- Relatório anual com informação agregada/consolidada sobre o desempenho e situação financeira do setor de EPPs
- Gerenciamento carteira pelo Estado (projetos prioritários, organização da função de proprietário, etc.)

Reformar as Empresas Estatais: Processo



Investimento em capacidade



Reforma das Empresas Públicas: Apoio do Banco Mundial

| Objetivo / Atividade | Instrumentos | Exemplos recentes |
|---|--|--|
| Avaliar da situação e as opções para melhorar o desempenho das EEP | Diagnóstico a nível o país o duma empresa | Madagáscar, Moçambique, Moldova, Maldivas, Mauritânia, São Tomé e Príncipe, Sri Lanka, Tunes, Turquia, Uruguai |
| Apoiar a reforma das EEP (nova lei, código de GC, etc.) | Financiamento de politica de desenvolvimento | Gâmbia, Roménia, Sérvia, São Tomé e Príncipe |
| Assistência técnica á reforma (treinamentos, sistemas, etc.) | Financiamento de projeto de investimento, fundo fiduciário | Cabo Verde, Colômbia, Gana, Sérvia, Zimbabué |
| Promover a experiencia do país e aprender da experiencia de outros países | Programa de cooperação Sul-Sul | Caribe, Sri Lanka, Tunes, Zimbabué |

Obrigado

hfortin@worldbank.org

As opiniões expressas nesta apresentação não refletem necessariamente as dos Diretores Executivos do Banco Mundial ou dos governos que representam.



GRUPO BANCO MUNDIAL